



# PROJECTS FOR RESULTS



Bottleneck	Priority Score				Score
	5	4	3	2	
INSUFFICIENT AWARENESS AND COMMITMENT FROM POLICY-MAKERS TO ADDRESS M&E ISSUES	6	4	3	3	20
INSUFFICIENT INSTITUTIONAL COORDINATION AND NO STANDARD UNIFIED M&E SYSTEM	3	3	7	4	1
INSUFFICIENT METADATA & INFORMATION SYSTEM	3	2	3	3	3
LACK OF INCENTIVES FOR M&E IMPLEMENTATION	5	2	2	3	3
LIMITATION OF HUMAN RESOURCES ON M&E CAPACITY	3	6	3	4	8
NO BUDGET ALLOCATION FOR M&E	3	2	3	3	3
NO CLEAR MECHANISM FOR IMPLEMENTATION, IN PARTICULAR NO M&E UNIT IN PLACE IN EACH INSTITUTION	1	4	4	1	

M&E Assessment Score  
May 2019

Director & Head  
Department of Education  
Ministry of Education

Director of Education  
Department of Education

**IDEA**  
SOLUTIONS

Simplifier des processus de management complexes

## SUITE IDEA-SOLUTIONS®

### QU'EST-CE QUE LA SUITE IDEA-SOLUTIONS® ?

Une suite d'applications informatiques pour faciliter la mise en œuvre de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) dans le secteur public

IDEA-Solutions® et P4R®  
sont des marques déposées de  
l'Institut IDEA International, Canada.



## PROJECTS FOR RESULTS

### QU'EST-CE QUE P4R®?

Un processus et un logiciel pour appuyer la gestion d'un portefeuille de projets d'investissement.

#### **P4R® guide l'utilisateur dans les différentes phases et étapes du cycle de gestion d'investissement public, c'est-à-dire :**

- Conduire une évaluation préliminaire des idées de projet
- Aider la formulation des documents de projet
- Évaluer les projets formulés selon une grille d'évaluation multicritères
- Conduire des analyses Coûts/Bénéfices et Qualité /Prix (« Value for Money »)
- Sélectionner les projets à être inclus dans le programme d'investissement public
- Faire le suivi et préparer des rapports du statut et de la performance d'un portefeuille de projets d'investissement

#### **Lorsqu'il est combiné à l'application Monitoring for Results (M4R®), cela permet de :**

- Faire le suivi des résultats et la mise en œuvre des projets d'investissements sélectionnés
- Faire le suivi des opérations, de la maintenance et de la satisfaction des utilisateurs des actifs créés par les projets d'investissement

### QUI SONT LES UTILISATEURS DE P4R®?

Pour les hauts fonctionnaires du secteur public qui ont besoin d'informations à jour et précises pour la prise de décision et la reddition de comptes.

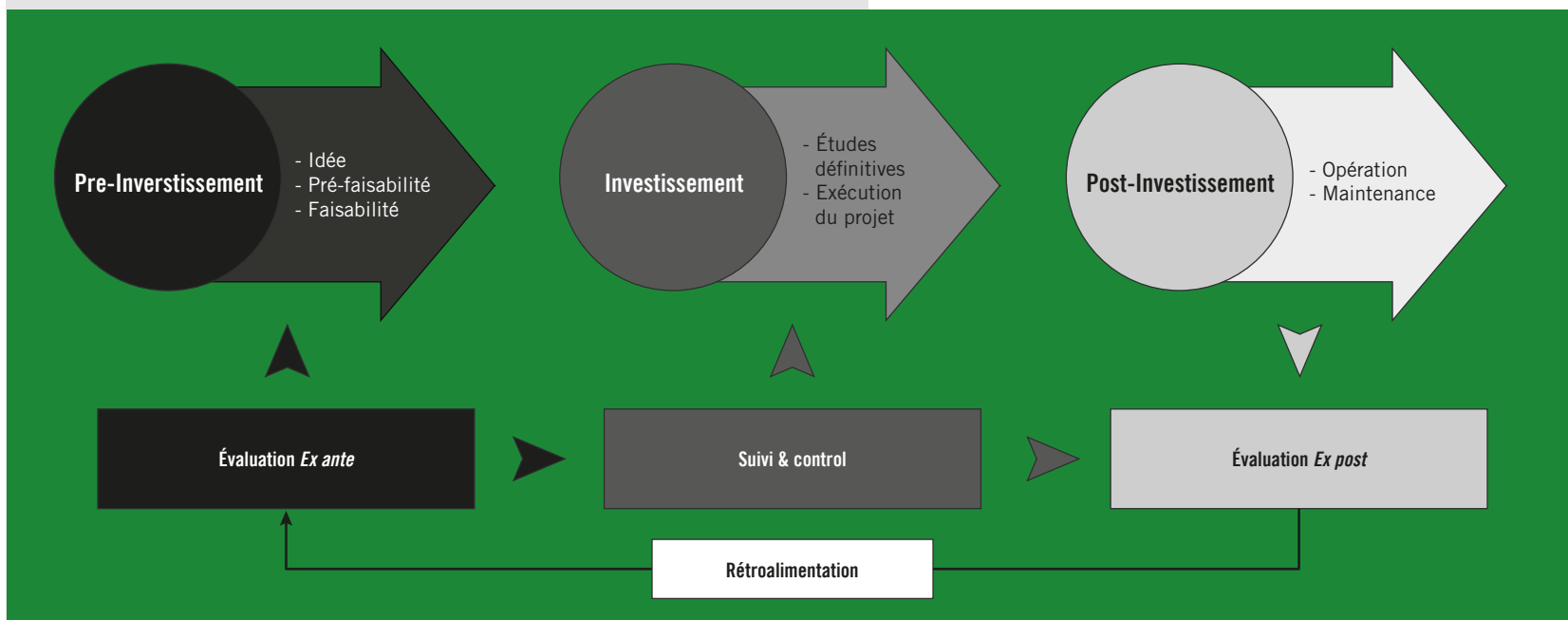
Pour les gestionnaires et les professionnels afin de mieux planifier, budgéter et suivre les programmes et projets.



# PLACE DE P4R® DANS LE CYCLE DE GESTION D'INVESTISSEMENT PUBLIC

3

Le cycle de gestion d'investissement public inclue trois (3) phases principales : i) Le préinvestissement, ii) L'investissement et iii) Le post-investissement. La figure 1 décrit la nature dynamique du cycle d'investissement dans un continuum débutant par (i) l'identification du projet, (ii) la formulation du projet, (iii) l'évaluation ex ante, (iv) la programmation et la budgétisation, (v) l'exécution et le suivi, (vi) l'évaluation ex post des opérations et la maintenance des actifs créés par les projets d'investissement et finalement (vii) l'évaluation du niveau de satisfaction des utilisateurs des actifs avec une boucle de rétroaction pour le prochain cycle de gestion d'investissement public.



P4R® a une approche axée sur la phase de préinvestissement pendant laquelle le projet est identifié et formulé. Les évaluations financière, économique, environnementale et sociale nécessaires sont également conduites pendant cette phase. Cette phase se termine normalement avec une évaluation interne et externe du projet. Cette évaluation ex ante du projet est conduite selon un nombre prédéterminé de critères. P4R® aide la sélection des projets devant être inclus dans le programme d'investissement public. Lorsque l'application est combinée avec M4R®, les phases de l'investissement et du post-investissement du cycle d'investissement sont également couvertes.



# 4

## LE PROCESSUS GÉNÉRIQUE DE P4R®

Le processus peut être précédé par une formation en Gestion Axée sur les Résultats (GAR) et en gestion de projet, soit par un programme de Certification Universitaire Supérieure en Gestion des Projets de Développement et d'Investissements Publics offert conjointement par IDEA International et l'Université Laval, Canada, soit par une formation professionnelle de deux semaines sur le processus et le logiciel P4R®. Il peut également être précédé par un diagnostic du système de gestion d'investissement public et l'élaboration d'un plan d'action pour améliorer ce système en utilisant le processus et le logiciel A4R® (voir la brochure A4R®).

PHASES	ACTIVITÉS	DURÉE INDICATIVE
1. Appui technique	<ul style="list-style-type: none"><li>- Caractérisation du portefeuille de projets d'investissement public actuel et revue du processus de gestion d'investissement public actuel</li><li>- Évaluation des besoins d'information du département en charge du programme d'investissement public</li><li>- Analyse des systèmes d'information existants pertinents</li></ul>	1.5 Mois
2. Conception logicielle	<ul style="list-style-type: none"><li>- Amélioration des systèmes d'information existants pertinents</li><li>- Incorporation de modules P4R® pour répondre aux besoins du client</li><li>- Préparation d'un guide de l'utilisateur et d'un guide de l'administrateur</li></ul>	2 Mois
3. Installation logicielle	<ul style="list-style-type: none"><li>- Installation de modules P4R® sur le serveur désiré</li><li>- Tester P4R®</li><li>- Formation des utilisateurs</li></ul>	1 Mois

### ÉTUDE DE CAS : CAP VERT

- 1) Diagnostic du système de gestion d'investissement public et des systèmes d'information relatifs
- 2) Validation du diagnostic et formulation du plan d'action pour améliorer le système de gestion des investissements publics
- 3) Préparation des lignes directrices générales et sectorielles pour le système de gestion des investissements publics
- 4) Formation du personnel clé impliqué dans le cycle de gestion des investissements publics
- 5) Amélioration du système d'information existant/Conception du logiciel pour appuyer la mise en œuvre du nouveau système de gestion des investissements.



# FONCTIONNALITÉS DE P4R®



## FORMULATION DE PROJET D'INVESTISSEMENT ÉTAPE PAR ÉTAPE

P4R® facilite la formulation d'une idée de projet puis d'un projet de façon structurée et logique pour l'utilisateur avec différents niveaux de détail et de documentation.



## ÉVALUATION *EX ANTE* MULTICRITÈRES

P4R® évalue la qualité des projets soumis avec un module d'évaluation ex ante multicritères qui facilite la notation de chaque projet soumis selon la même grille, la comparaison et la classification de ces projets.





## ANALYSE DU PORTEFEUILLE DE PROJETS ET DE LA BANQUE DE PROJETS

- P4R® appuie la création d'une banque de projets suivant un format et une documentation systématiques, ce qui permet de trier les projets selon différents critères : statut, secteur, région, type, taille, source de financement, etc.
- Cela aide également à comparer les projets d'investissement ou des groupes de projets ainsi qu'à conduire une analyse de la structure du portefeuille de projets.

Project Name	Status	Investment (M€)	Operating Expenditure (M€)	Operating Income (M€)	Net Present Value (M€)
Project 1	Active	100	20	30	100
Project 2	Active	150	30	45	150
Project 3	Active	200	40	60	200
Project 4	Active	250	50	75	250
Project 5	Active	300	60	90	300
Project 6	Active	350	70	105	350
Project 7	Active	400	80	120	400
Project 8	Active	450	90	135	450
Project 9	Active	500	100	150	500
Project 10	Active	550	110	165	550
Project 11	Active	600	120	180	600
Project 12	Active	650	130	195	650
Project 13	Active	700	140	210	700
Project 14	Active	750	150	225	750
Project 15	Active	800	160	240	800
Project 16	Active	850	170	255	850
Project 17	Active	900	180	270	900
Project 18	Active	950	190	285	950
Project 19	Active	1000	200	300	1000
Project 20	Active	1050	210	315	1050
Project 21	Active	1100	220	330	1100
Project 22	Active	1150	230	345	1150
Project 23	Active	1200	240	360	1200
Project 24	Active	1250	250	375	1250
Project 25	Active	1300	260	390	1300
Project 26	Active	1350	270	405	1350
Project 27	Active	1400	280	420	1400
Project 28	Active	1450	290	435	1450
Project 29	Active	1500	300	450	1500
Project 30	Active	1550	310	465	1550
Project 31	Active	1600	320	480	1600
Project 32	Active	1650	330	495	1650
Project 33	Active	1700	340	510	1700
Project 34	Active	1750	350	525	1750
Project 35	Active	1800	360	540	1800
Project 36	Active	1850	370	555	1850
Project 37	Active	1900	380	570	1900
Project 38	Active	1950	390	585	1950
Project 39	Active	2000	400	600	2000
Project 40	Active	2050	410	615	2050
Project 41	Active	2100	420	630	2100
Project 42	Active	2150	430	645	2150
Project 43	Active	2200	440	660	2200
Project 44	Active	2250	450	675	2250
Project 45	Active	2300	460	690	2300
Project 46	Active	2350	470	705	2350
Project 47	Active	2400	480	720	2400
Project 48	Active	2450	490	735	2450
Project 49	Active	2500	500	750	2500
Project 50	Active	2550	510	765	2550
Project 51	Active	2600	520	780	2600
Project 52	Active	2650	530	795	2650
Project 53	Active	2700	540	810	2700
Project 54	Active	2750	550	825	2750
Project 55	Active	2800	560	840	2800
Project 56	Active	2850	570	855	2850
Project 57	Active	2900	580	870	2900
Project 58	Active	2950	590	885	2950
Project 59	Active	3000	600	900	3000
Project 60	Active	3050	610	915	3050
Project 61	Active	3100	620	930	3100
Project 62	Active	3150	630	945	3150
Project 63	Active	3200	640	960	3200
Project 64	Active	3250	650	975	3250
Project 65	Active	3300	660	990	3300
Project 66	Active	3350	670	1005	3350
Project 67	Active	3400	680	1020	3400
Project 68	Active	3450	690	1035	3450
Project 69	Active	3500	700	1050	3500
Project 70	Active	3550	710	1065	3550
Project 71	Active	3600	720	1080	3600
Project 72	Active	3650	730	1095	3650
Project 73	Active	3700	740	1110	3700
Project 74	Active	3750	750	1125	3750
Project 75	Active	3800	760	1140	3800
Project 76	Active	3850	770	1155	3850
Project 77	Active	3900	780	1170	3900
Project 78	Active	3950	790	1185	3950
Project 79	Active	4000	800	1200	4000
Project 80	Active	4050	810	1215	4050
Project 81	Active	4100	820	1230	4100
Project 82	Active	4150	830	1245	4150
Project 83	Active	4200	840	1260	4200
Project 84	Active	4250	850	1275	4250
Project 85	Active	4300	860	1290	4300
Project 86	Active	4350	870	1305	4350
Project 87	Active	4400	880	1320	4400
Project 88	Active	4450	890	1335	4450
Project 89	Active	4500	900	1350	4500
Project 90	Active	4550	910	1365	4550
Project 91	Active	4600	920	1380	4600
Project 92	Active	4650	930	1395	4650
Project 93	Active	4700	940	1410	4700
Project 94	Active	4750	950	1425	4750
Project 95	Active	4800	960	1440	4800
Project 96	Active	4850	970	1455	4850
Project 97	Active	4900	980	1470	4900
Project 98	Active	4950	990	1485	4950
Project 99	Active	5000	1000	1500	5000
Project 100	Active	5050	1010	1515	5050



## GÉOLOCALISATION DES PROJETS

- Le module SIG intégré permet de positionner les projets d'investissement dans un territoire, avec une fiche projet fournissant la caractérisation du projet.
- Le SIG superpose également la carte de l'offre actuelle de projets avec des cartes d'indicateurs de résultats de développement pour évaluer l'adéquation du portefeuille actuel et pour indiquer les futurs domaines de besoins d'investissement prioritaires.

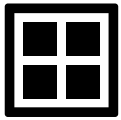




## GESTION SÉCURISÉE DES UTILISATEURS

P4R® permet l'authentification des utilisateurs basé sur le rôle pour aider la gestion de la base de données des utilisateurs pour définir leurs droits spécifiques, que ce soit pour l'entrée de données, la visualisation, l'édition, la validation, l'impression des tableaux et/ou des rapports de chaque projet.

Username	Last Name	First Name	Email	Password	Role	Actions
admin@p4r.com	Admin	Admin	admin@p4r.com	admin	Administrator	...
user@p4r.com	User	User	user@p4r.com	user	User	...
...	...	...	...	...	...	...



## TABLEAU DE BORD DE L'UTILISATEUR PERSONNALISABLE

P4R® donne aux utilisateurs la capacité de personnaliser leur tableau de bord pour visualiser la progression du flux de travail de la formulation des différentes idées de projet ainsi que la conception, l'évaluation et la validation des différents documents de projet.

Name	Organization submitting the project idea	Sector	Reference Program	Main Target Group	Project Start Date	Status
Construction of educational infrastructure	Ministry of Education	Educational Sector	Primary Education	Age Children	2017-01-01	idea
Project 1 - Health Project	Beshe Health Plan	Sector Health	Health Program	Age Children	2017-01-01	idea
Project 2 - Education Project	A Third organization	Sector Exchange Education	Education PROGRAM	Age Children	2017-01-01	idea
Project 3 - Agriculture Project	Plan Noud et Agriculture	Sector Agriculture	Agriculture Program	Age Children	2017-01-01	idea

Name	Organization submitting the project idea	Sector	Reference Program	Main Target Group	Project Start Date	Status
Construction of educational infrastructure	Ministry of Education	Educational Sector	Primary Education	Age Children	2017-01-01	idea
Project 1 - Health Project	Beshe Health Plan	Sector Health	Health Program	Age Children	2017-01-01	idea
Project 2 - Education Project	A Third organization	Sector Exchange Education	Education PROGRAM	Age Children	2017-01-01	idea
Project 3 - Agriculture Project	Plan Noud et Agriculture	Sector Agriculture	Agriculture Program	Age Children	2017-01-01	idea



## SYSTÈME DE NOTIFICATION ET DE SUIVI DES CHANGEMENTS

P4R® emploie un système intégré de notification des utilisateurs dans un contexte de flux de travail multi-utilisateurs qui peut notifier au planificateur de chaque projet les changements effectués par les autres personnes autorisées impliquées dans la conception et l'évaluation du projet.



## GÉNÉRATION DE RAPPORTS STANDARDS

P4R® génère en un clic une série de rapports tels que des documents de projet, des analyses coûts-bénéfices de projet, des rapports d'évaluation ex ante multicritères, des rapports de comité d'évaluation des projets, des rapports de priorisation des projets pour le programme d'investissement public, etc. Ces rapports sont produits selon des tables des matières prédéfinies et contiennent des tableaux et des graphiques définis selon les besoins du client. Il est possible de les sauvegarder en fichiers Word, PDF et Excel et de les adapter sur mesure.



## ARTICULATION AVEC M4R®

P4R® est articulé avec M4R® pour vous fournir une perspective globale du cycle de gestion d'investissement public. Premièrement, M4R® couvre la Phase II traitant de la mise en œuvre et du suivi des projets qui ont été sélectionnés dans le portefeuille de projets. Deuxièmement, M4R® couvre la Phase III traitant de l'analyse post-investissement des opérations et de la maintenance de l'actif créé par le projet d'investissement et le suivi du niveau de satisfaction des utilisateurs de cet actif.





---

## PRINCIPAUX MODULES:

- Formulation de projet d'investissement étape par étape
- Évaluation ex ante multicritères
- Analyse du portefeuille de projets et de la banque de projets
- Géolocalisation des projets
- Gestion sécurisée des utilisateurs
- Tableau de bord de l'utilisateur personnalisable
- Système de notification et de suivi des changements
- Génération de rapports standards
- Articulation avec M4R®

Le logiciel générique P4R® fonctionne sur une plateforme Microsoft.NET et suit une architecture 3-tiers : ASP.NET pour l'interface web, C# pour la couche métier et SQL pour la base de données. Il requiert un serveur Microsoft et MS SQL Server version 2014, ou plus récent.

P4R® peut également être mis en place sur des plateformes Oracle ou Open source.

Habituellement, P4R® est hébergé sur le serveur du client.

Les modules du logiciel P4R® sont interfacés avec les systèmes d'information existants pertinents.

Les droits d'accès et les normes de sécurité peuvent être ajustés et sont définis par défaut selon les bonnes pratiques dans ce domaine et selon les normes du gouvernement du Canada.

Après l'installation, un plan d'assurance logiciel est disponible pour du support technique et un accès aux mises à jour et à la documentation.



# TÉMOIGNAGES

« IDEA a introduit la méthodologie et le processus de conception et d'évaluation de projets d'investissement public (logiciel P4R®) au Cap Vert aux niveaux du Ministère des Finances et des ministères sectoriels dans le contexte de la réforme du système national de gestion des investissements publics. Ce projet a été financé par la Banque Mondiale et a aidé le gouvernement à clarifier la formulation et l'évaluation ex ante des projets d'investissement et à simplifier ces processus à l'aide d'un logiciel de flux de travail sur mesure. Soixante-quinze fonctionnaires impliqués dans le système de gestion d'investissement public ont été formés pour s'approprier la méthodologie et le logiciel. L'équipe technique IDEA a démontré sa grande capacité à conduire des projets complexes de Technologie de l'Information dans un environnement institutionnel difficile avec des résultats de haute qualité. »

**Antonio Anacleto**

Coordinateur  
Direction Générale des Réformes et des Systèmes  
d'Information (DGRSI)  
Ministère des Finances  
Cabo Verde

... **L'ÉQUIPE TECHNIQUE IDEA A DÉMONTRÉ QU'ELLE POUVAIT LIVRER DES PROJETS COMPLEXES DE TECHNOLOGIE DE L'INFORMATION DANS UN ENVIRONNEMENT INSTITUTIONNEL DIFFICILE AVEC DES RÉSULTATS DE HAUTE QUALITÉ. ...**





**CERTAINS  
PARLENT DE  
LA GAR  
NOUS LA  
METTONS  
EN ŒUVRE!**



# IDEA

 SOLUTIONS

IDEA SOLUTIONS

964, MAINGUY

QUÉBEC (QUÉBEC)

G1V 3S4 CANADA

T: +1 418 266-1223

[info@ideasolutionsonline.com](mailto:info@ideasolutionsonline.com)

[IDEASOLUTIONSONLINE.COM](http://IDEASOLUTIONSONLINE.COM)

