



# PROJECTS FOR RESULTS



Bottleneck	Priority	Score
INSUFFICIENT AWARENESS AND COMMITMENT FROM POLICY-MAKERS TO ADDRESS M&E ISSUES	5	4
INSUFFICIENT INSTITUTIONAL COORDINATION AND NO STANDARD UNIFIED M&E SYSTEM	6	4
INSUFFICIENT METADATA & INFORMATION SYSTEM	9	3
LACK OF INCENTIVES FOR M&E IMPLEMENTATION	3	7
LIMITATION OF HUMAN RESOURCES ON M&E CAPACITY	2	0
NO BUDGET ALLOCATION FOR M&E	2	2
NO CLEAR MECHANISM FOR IMPLEMENTATION, IN PARTICULAR NO M&E UNIT IN PLACE IN EACH INSTITUTION	3	6

M&E Assessment Score  
May 2019

**IDEA**  
SOLUTIONS

Simplificando procesos complejos de gestión

## LA SUITE IDEA-SOLUTIONS®

### ¿QUÉ ES LA SUITE IDEA-SOLUTIONS®?

Es un conjunto de programas informáticos que facilitan la implementación de la Gestión para Resultados (GpR) en el sector público.

IDEA-Solution® y P4R®  
son marcas registradas del Instituto  
IDEA International, Canadá



## PROJECTS FOR RESULTS

### ¿QUÉ ES P4R®?

Es un proceso y un software para apoyar la gestión de un portafolio de proyectos de inversión.

#### **P4R® guía el usuario en las varias fases y etapas del ciclo de gestión de la inversión pública, por ejemplo:**

- Conducir una evaluación preliminar de las ideas de proyecto
- Apoyar la formulación de documentos de proyectos
- Evaluar los proyectos formulados de acuerdo con una matriz de evaluación multicriterios
- Proporcionar análisis de Costos-Beneficios y de Calidad-Precio
- Seleccionar los proyectos para ser incluidos en el programa de inversión pública
- Seguir y preparar informes del estatus y del desempeño de un portafolio de proyectos de inversión

#### **Combinado con la aplicación Monitoring for Results (M4R®), permite:**

- El monitoreo de la implementación y de los productos de los proyectos de inversiones seleccionados
- El monitoreo de las operaciones, del mantenimiento y de la satisfacción de los usuarios sobre los activos creados por los proyectos de inversión

### ¿QUIÉNES SON LOS USUARIOS DE P4R®?

Para los funcionarios de alto nivel en el sector público que necesitan información actualizada y precisa para la toma de decisiones y la rendición de cuentas.

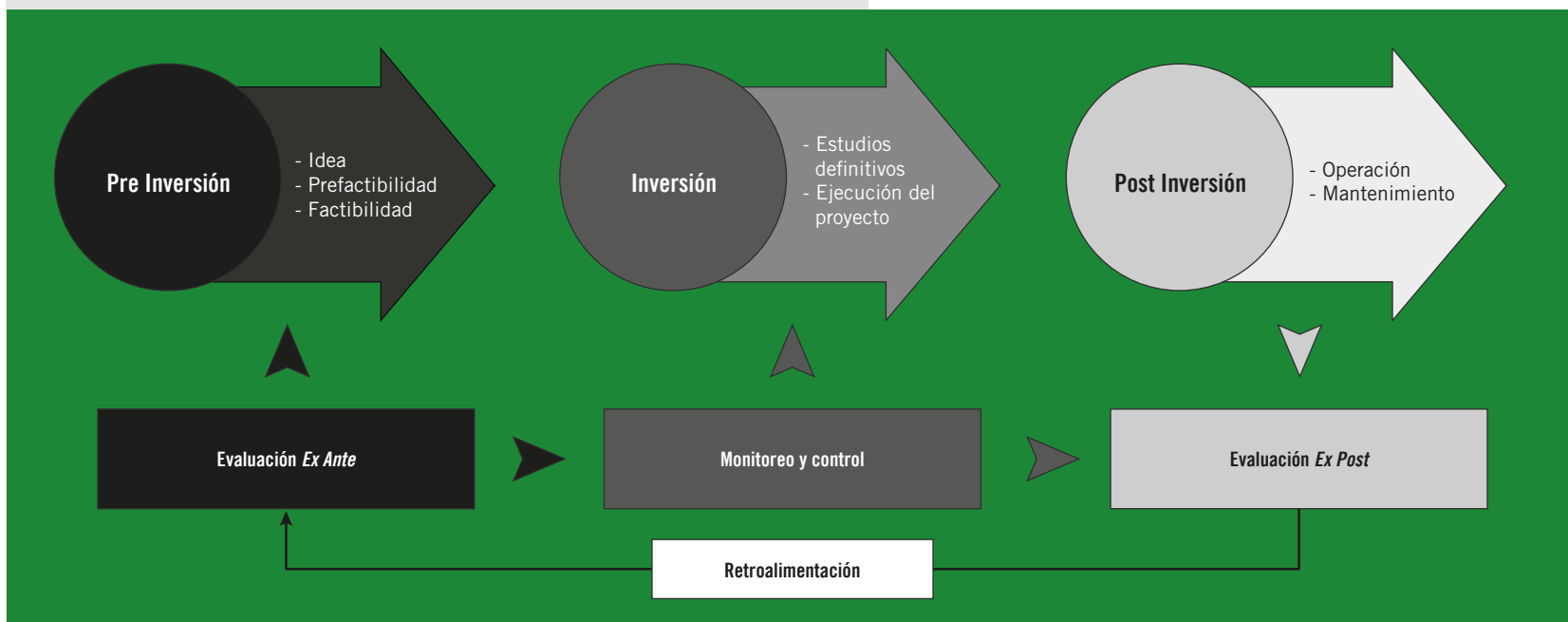
Para los administradores y profesionales con el fin de mejorar la planificación, la presupuestación y el monitoreo de ejecución de programas y proyectos.



# UBICACIÓN DEL P4R® EN EL CICLO DE GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

3

El ciclo de gestión de inversión pública incluye tres fases principales: i) Pre Inversión, ii) Inversión y iii) Post Inversión. La figura 1 describe la naturaleza dinámica del ciclo de inversión en un proceso continuo empezando por (i) la identificación del proyecto, (ii) la formulación del proyecto, (iii) la evaluación ex ante, (iv) la programación y la presupuestación, (v) la ejecución y el monitoreo, (vi) la evaluación ex post de las operaciones y el mantenimiento de los activos creados por los proyectos de inversión y por último, (vii) la evaluación del nivel de satisfacción de los usuarios sobre los activos con una retroalimentación para el ciclo siguiente de gestión de inversión pública.



P4R® tiene un enfoque basado en la fase de Pre Inversión durante la cual se identifica y se formula el proyecto. Las evaluaciones financiera, económica, medioambiental y social necesarias, igualmente son también manejadas durante esta fase. Esta fase generalmente concluye con una evaluación interna y externa del proyecto. Dicha evaluación ex ante del proyecto se realiza considerando un número de criterios predeterminados. P4R® apoya la selección de proyectos para ser incluidos en el programa de inversión pública. Cuando se combina con M4R®, las otras fases de Inversión y de Post Inversión del ciclo también son cubiertas.



# 4

## EL PROCESO GENÉRICO P4R®

El proceso puede ser precedido por una capacitación en Gestión para Resultados (GpR) y en Gestión de Proyectos, sea un programa de Certificación Universitaria Superior en Gestión de Proyectos de Desarrollo y de Inversión Pública ofrecido en conjunto con la Universidad Laval, Canadá, o una capacitación de dos semanas sobre el proceso del software P4R®. También puede ser precedido por un diagnóstico del sistema de gestión de inversión pública y la elaboración de un plan de acción para mejorar el sistema, usando el proceso y software A4R® (Ver el brochure A4R®).

FASES	ACTIVIDADES	DURACIÓN ESTIMADA
1. Diagnóstico y trabajo preparatorio	<ul style="list-style-type: none"><li>- Caracterización del portafolio de proyectos de inversión pública actual et revisión del proceso de gestión de la inversión pública actual</li><li>- Evaluación de las necesidades de información del departamento encargado del programa de inversión pública</li><li>- Análisis de los sistemas de información existentes relevantes</li></ul>	1.5 Mes
2. Diseño software	<ul style="list-style-type: none"><li>- Mejora de los sistemas de información existentes y relevantes</li><li>- Incorporación de módulos P4R® para responder a las necesidades del cliente</li><li>- Preparación de la guía del usuario y de la guía del administrador</li></ul>	2 Meses
3. Instalación de software	<ul style="list-style-type: none"><li>- Instalación de módulos P4R® en el servidor deseado</li><li>- Prueba de P4R®</li><li>- Capacitación de los usuarios</li></ul>	1 Meses

### CASOS DE ESTUDIO: CABO VERDE

- 1) Diagnóstico del sistema de gestión de inversión pública y de los sistemas de información relacionados
- 2) Validación del diagnóstico y formulación del plan de acción para mejorar el sistema de gestión de inversiones públicas
- 3) Preparación de las directrices generales y sectoriales para el sistema de gestión de inversiones públicas
- 4) Capacitación de los agentes claves involucrados en el ciclo de gestión de inversiones públicas
- 5) Mejora del sistema de inversión existente/Diseño del software para apoyar la implementación del nuevo sistema de gestión de inversiones







## ANÁLISIS DEL PORTAFOLIO DE PROYECTOS Y DEL BANCO DE PROYECTOS

- P4R® apoya la creación de un banco de proyectos según un formato y una documentación sistemáticos, lo que permite ordenar los proyectos según varios criterios: estatus, sector, región, tipo, fuente de financiamiento, etc.
- Igualmente apoya la comparación de proyectos de inversión o de grupos de proyectos, así como llevar a cabo un análisis de la estructura del portafolio de proyectos.

Project Name	Project Status	Project Type	Project Source	Project Amount	Project Start	Project End
1. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
2. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
3. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
4. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
5. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
6. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
7. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
8. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
9. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
10. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
11. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
12. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
13. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
14. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
15. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
16. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
17. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
18. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
19. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
20. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
21. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
22. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
23. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
24. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
25. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
26. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
27. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
28. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
29. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
30. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
31. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
32. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
33. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
34. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
35. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
36. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
37. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
38. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
39. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
40. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
41. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
42. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
43. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
44. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
45. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
46. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
47. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
48. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
49. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]
50. [Project Name]	[Status]	[Type]	[Source]	[Amount]	[Start]	[End]



## GEOLOCALIZACIÓN DE PROYECTOS

- El módulo Integrado de SIG permite posicionar los proyectos de inversión en un territorio, con una ficha de proyecto proveyendo las características del proyecto.
- El SIG también superpone el mapa de la oferta actual de proyectos con los mapas del desarrollo de indicadores de resultados para evaluar la adecuación del portafolio actual y para indicar las necesidades prioritarias de inversiones futuras.



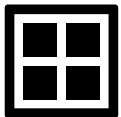




## GESTIÓN SEGURA DE USUARIOS

P4R® permite la autenticación de los usuarios basada de acuerdo a sus funciones con el fin de ayudar la gestión de los permisos a un nivel específico de cada usuario y para cada proyecto ya sea para la entrada de datos, la visualización, la edición, la validación, la impresión de tableros y/o de los informes de cada proyecto.

Username	Last Name	First Name	Email	Password	Role	Actions
admin@p4r.com	Admin	System	admin@p4r.com	admin123	Administrator	...
user1@p4r.com	John	Doe	john.doe@p4r.com	password1	User	...
user2@p4r.com	Jane	Doe	jane.doe@p4r.com	password2	User	...
user3@p4r.com	Robert	Smith	robert.smith@p4r.com	password3	User	...
user4@p4r.com	Emily	White	emily.white@p4r.com	password4	User	...



## TABLERO DE CONTROL DEL USUARIO PERSONALIZABLE

P4R® ofrece a los usuarios la capacidad de personalizar su propio tablero de control para visualizar el progreso del flujo de trabajo de la formulación de los diferentes ideas de proyectos tanto como el diseño, la evaluación y la validación de los diferentes documentos de proyectos.

Name	Organization submitting the project idea	Sector	Reference Program	Main Target Group	Project Start Date	Status
Construction of educational infrastructure	Ministry of Education	Educational Sector	Primary Education	Age Children	2017-01-01	idea
Project 1 - Health Project	Beshe Health Plan	Sector Health	Health Program	Age Children	2017-01-01	idea
Project 2 - Education Project	A Third organization	Sector Exchange Education	Education PROGRAM	Age Children	2017-01-01	idea
Project 3 - Agriculture Project	Plan Nour et Agriculture	Sector Agriculture	Agriculture Program	Age Children	2017-01-01	idea

Name	Organization submitting the project idea	Sector	Reference Program	Main Target Group	Project Start Date	Status
Construction of educational infrastructure	Ministry of Education	Educational Sector	Primary Education	Age Children	2017-01-01	idea
Project 1 - Health Project	Beshe Health Plan	Sector Health	Health Program	Age Children	2017-01-01	idea
Project 2 - Education Project	A Third organization	Sector Exchange Education	Education PROGRAM	Age Children	2017-01-01	idea
Project 3 - Agriculture Project	Plan Nour et Agriculture	Sector Agriculture	Agriculture Program	Age Children	2017-01-01	idea



## SISTEMA DE NOTIFICACIÓN Y MONITOREO DE LOS CAMBIOS

P4R® usa un sistema integrado de notificación a los usuarios en un contexto de flujo de trabajo multiusuarios que puede notificar al planificador de cada proyecto los cambios hechos por las otras personas autorizadas involucradas en el diseño y la evaluación del proyecto.



## GENERACIÓN DE INFORMES ESTÁNDAR

P4R® genera en un clic una serie de informes tales como documentos de proyectos, análisis de costo-beneficio del proyecto, informes de evaluación ex ante multicriterio, informes de priorización de proyectos para el programa de inversión pública, etc. Estos informes se producen según tablas de contenido preestablecidas y contienen tableros y gráficos definidos según las necesidades del cliente. Es posible guardarlos en archivos Word, PDF y Excel y ajustarlos a sus necesidades .



## ARTICULACIÓN CON M4R®

P4R® se articula con M4R® para proveer una perspectiva global del ciclo de gestión de la inversión pública. Primero, M4R® cubre la Fase II tratando la implementación y el monitoreo de los proyectos. Segundo, M4R® cubre la Fase III tratando el análisis Post Inversión de las operaciones y el mantenimiento de los activos creados por el proyecto de inversión y el monitoreo del nivel de satisfacción de los usuarios de los activos.





---

## MODULOS PRINCIPALES :

- Formulación de proyectos de inversión paso a paso
- Evaluación ex ante multicriterios
- Análisis del portafolio de proyectos y del banco de proyectos
- Geolocalización de proyectos
- Gestión segura de usuarios
- Tablero de control del usuario personalizable
- Sistema de notificación y monitoreo de los cambios
- Generación de informes estándar
- Articulación con M4R®s

El software genérico P4R® se ejecuta en una plataforma Microsoft.NET y sigue una arquitectura de 3 niveles: ASP.NET para la interfaz web, C # para el nivel de negocios y SQL para el nivel de base de datos. Se requiere un servidor Microsoft y MS SQL Server versión 2014 o posterior.

P4R® también se puede implementar en plataformas Oracle u Open source.

Típicamente, P4R® se instala en el servidor del cliente.

Los módulos del software P4R® se interconectan con sistemas de información existentes pertinentes.

Los derechos de acceso y los estándares de seguridad se pueden ajustar y se definen por defecto de acuerdo con las buenas prácticas en este ámbito y adoptadas como normas por el Gobierno de Canadá.

Después de la instalación, un Plan de Seguro Software está disponible para el apoyo técnico y el acceso a la documentación.



# TESTIMONIOS

« El equipo IDEA introdujo el concepto, la metodología y el proceso para el diseño y evaluación de los proyectos de inversión pública basados en el software de IDEA P4R® a nivel global del Ministerio de Finanzas, así como a nivel municipal y sectorial en el contexto de las reformas del Sistema de Gestión de la Inversión Pública. Esta fue una experiencia aplicada que ayudó a esclarecer la evaluación de los proyectos de inversión pública y a simplificar su implementación a través de un software de flujo de trabajo hecho a la medida. Setenta y cinco (75) servidores públicos involucrados en el Sistema de Gestión de la Inversión Pública fueron capacitados para ayudar en la apropiación de la metodología y el software de tecnología de información. El equipo técnico de IDEA demostró que podía entregar proyectos complejos de Tecnología de Información con resultados de alta calidad. »

**Antonio Anacleto**

Coordinador  
Dirección General de Reformas y de Sistemas de Información  
(DGRSI)  
Ministerio de Finanzas  
Cabo Verde

... **EL EQUIPO TÉCNICO DE IDEA DEMOSTRÓ QUE PODÍA ENTREGAR PROYECTOS COMPLEJOS DE TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN CON RESULTADOS DE ALTA CALIDAD.** ...





**¡ALGUNOS  
HABLAN SOBRE  
LA GPR,  
NOSOTROS LA  
IMPLEMENTAMOS!**



# IDEA

 SOLUTIONS

IDEA SOLUTIONS

964, MAINGUY

QUEBEC (QUEBEC)

G1V 3S4 CANADÁ

T: +1 418 266-1223

[info@ideasolutionsonline.com](mailto:info@ideasolutionsonline.com)

[IDEASOLUTIONSONLINE.COM](http://IDEASOLUTIONSONLINE.COM)

